



ASPEK MANAJEMEN OPERASIONAL DAN TEKNOLOGI

Pertemuan 15

Manajemen Operasional

- Proses Plan-Organize-Leading-Controlling
- Input → Output
- Menciptakan Manfaat Baru



Keputusan Dalam Manajemen Operasional

- Desain Produk & Jasa
- Perencanaan Proses Produksi
- Layout Fasilitas
- Penentuan Lokasi
- Material Handling
- Desain Tugas & Pekerjaan
- Peramalan Produk & Jasa
- Penjadwalan dan Perencanaan Produk

Proses Produksi

- Fokus Proses
- Fokus Produk
- Fokus Proses Berulang



Keputusan Membuat Sendiri atau Membeli

Memperhatikan beberapa faktor:

- Biaya
- Kapasitas
- Kualitas
- Kecepatan
- Reliabilitas
- Keahlian

Pemilihan Peralatan

Beberapa Hal Yang harus dipertimbangkan:

- Biaya Pembelian
- Biaya Operasi
- Penghematan harian
- Peningkatan pendapatan
- Resiko Ketidakpastian



Dokumen Proses Produksi

- Blueprint/cetak biru
- Bill Of Material
- Assembly Chart
- Operation Process Chart
- Flow Chart



end





ASPEK MANAJEMEN OPERASIONAL DAN TEKNOLOGI

Pertemuan 16

Pemilihan Teknologi

- Teknologi Fabrikasi
- Teknologi Informasi



Bidang Manufaktur

- CAM (Computer Aided Manufacturing)
- CAD (Computer Aided Design)
- NC Machines/Numerical Control Machines
- Robot
- AGV (Automated Guided Vehicles)
- FMS (Flexible Manufacturing System)

Bidang Jasa

- EFT (Electronic Funds Transfer)
- ATM (Automatic Teller Machines)
- EDI (Electronic Data Interchange)
- Facsimile
- Barcode



Teknologi Informasi

- DSS (Decision Support System)
- SIM (System Information Management)



Perencanaan Kapasitas

- Pengukuran Kapasitas
- Pengukuran Kapasitas Jangka Pendek
- Perencanaan Kapasitas Jangka Panjang
- Strategi Ekspansionis



Penentuan Lokasi

Pengaruh Globalisasi dalam Penentuan Lokasi

- Teknologi Transportasi & Komunikasi
- Biaya Transportasi
- Kualitas Kehidupan
- Kuota Impor dan Hambatan Perdagangan Yang Menurun



Faktor-Faktor Penentuan Lokasi

- Tenaga kerja Tidak Terdidik (Unskilled Labor)
- Tenaga Kerja Terdidik
- Transportasi
- Konsumen dan Pasar
- Tersedianya Air
- Tenaga Listrik
- Suhu Udara
- Lingkungan Masyarakat
- Peraturan Pemerintah/Undang-Undang

end





ASPEK MANAJEMEN OPERASIONAL DAN TEKNOLOGI

Pertemuan 17

Metode Penentuan Lokasi

- Metode Kualitatif
- Metode Kuantitatif



Contoh Metode Kualitatif

Keterangan	Bobot	Nilai (0 s/d 100)		
		Tegal	Kendal	Kudus
Tenaga kerja	0,30	40	60	80
Upah/gaji	0,40	50	55	70
Lingkungan masyarakat	0,15	40	70	90
Konsumen/Pasar	0,10	60	60	75
Transportasi	0,05	75	80	50

Pembahasan:

Keterangan	Bobot	Nilai (0 s/d 100)		
		Tegal	Kendal	Kudus
Tenaga kerja	0,30	$40 \times 0,30$	$60 \times 0,30$	$80 \times 0,30$
Upah/gaji	0,40	$50 \times 0,40$	$55 \times 0,40$	$70 \times 0,40$
Lingkungan masyarakat	0,15	$40 \times 0,15$	$70 \times 0,15$	$90 \times 0,15$
Konsumen/Pasar	0,10	$60 \times 0,10$	$60 \times 0,10$	$75 \times 0,10$
Transportasi	0,05	$75 \times 0,05$	$80 \times 0,05$	$50 \times 0,05$
Jumlah	100	47,75	60,5	75,5

Metode Analisis Volume Biaya

- Biaya Dianggap Konstan
- Biaya Variabel Dianggap Linear
- Tingkat Produksi yang dikehendaki diketahui
- Hanya Berlaku untuk satu jenis Produk



Metode Load Distance

Mempertimbangkan:

1. Load (Beban Kerja)
2. Distance (Jarak)

$$LD = \sum l_i d_i$$

LD = Nilai Beban Jarak

l_i = Beban yang dinyatakan sebagai bobot

d_i = Jarak Antara lokasi yang diusulkan dengan lokasi tertentu

Metode Center of Gravity

- Menentukan Lokasi usaha dengan biaya distribusi terendah

$$X = \frac{(X_1)(L_1) + (X_2)(L_2) + \dots + (X_n)(L_n)}{L_1 + L_2 + L_3 + \dots + L_n}$$



Metode Transportasi

Memilih letak beberapa pabrik yang melayani beberapa daerah pasar

1. MODI
2. VOGEL



end





ASPEK MANAJEMEN OPERASIONAL DAN TEKNOLOGI

Pertemuan 18

Perencanaan Layout

Manfaat Perencanaan Layout:

- Meningkatkan Jumlah Produksi
- Mengurangi Waktu Tunggu
- Mengurangi Proses Pemindahan Bahan
- Menghemat Ruangan
- Efisiensi Fasilitas
- Mempersingkat Waktu Proses
- Meningkatkan Kepuasan & Keselamatan Kerja

Kaidah Penyusunan Layout

- Menurut Yulian Zamit:
 1. Integrasi Secara Total
 2. Jarak tempuh bahan paling minimum
 3. Memperlancar aliran kerja
 4. Kepuasan dan Keselamatan Kerja
 5. Fleksibilitas

Faktor Penting Layout

1. Jenis Produk
2. Dasar Pengaturan Layout



Jenis-Jenis Layout

- Layout Produk
- Layout Proses
- Layout Posisi Tetap



Perencanaan Sistem Kerja

Terdapat beberapa Pendekatan Rancangan Kerja

1. Manajemen Ilmiah
2. Pendekatan Prilaku
3. Pendekatan SosioTeknis



Analisis Metode Operasi

- Identifikasi Operasi yang akan dipelajari
- Diskusi Dengan Operator dan Supervisor
- Pelajari & Dokumentasikan Metode
- Lakukan Analisis terhadap Metode
- Usulkan Metode Baru bila diperlukan
- Terapkan Metode Baru
- Peliharaan dan Lakukan Penyesuaian

end





ASPEK AKUNTANSI

Pertemuan 19

Pengertian Akuntansi

- Sudut Pandang Pemakai Jasa Akuntansi
- Sudut Pandang Proses Keegiatannya



Pentingnya Laporan Keuangan

1. Bagi Pihak Manajemen
2. Bagi Pihak Pemegang Saham
3. Bagi Kreditor
4. Bagi Pemerintah
5. Bagi Karyawan



Syarat-Syarat Laporan Keuangan

- Relevan
- Daya Uji
- Netral
- Tepat Waktu
- Daya banding
- Lengkap



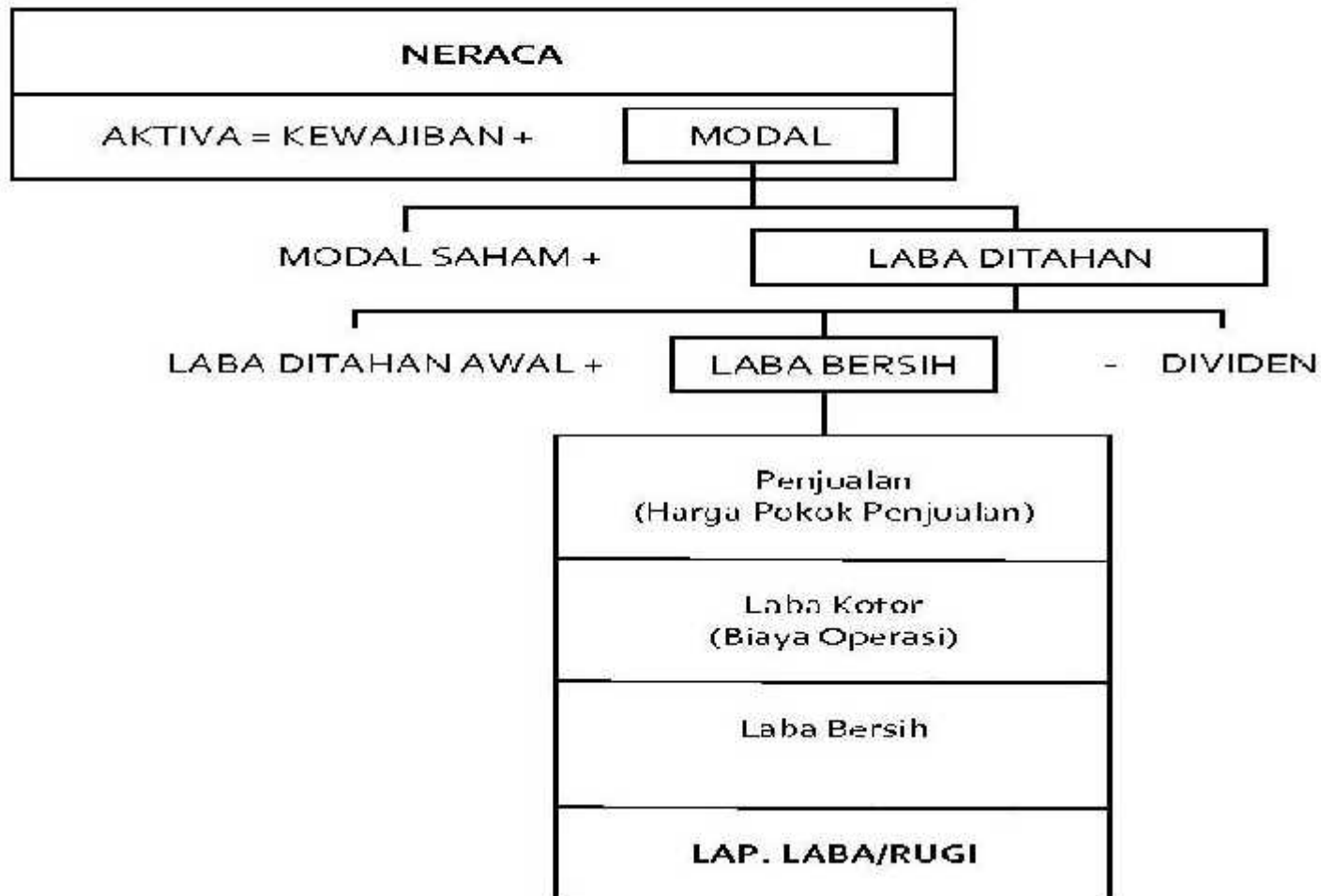
Keterbatasan Laporan Keuangan

- Hanya Bersifat Historis
- Bersifat Umum
- Banyak Menggunakan Taksiran dan Pertimbangan
- Hanya Menginformasikan Material
- Bersifat Konservatif
- Penekanan Pada Indeks Ekonomi
- Menggunakan Bahasa Teknik
- Banyak Variasi
- Mengabaikan Faktor-Faktor Kualitatif

Sistematika Pembuatan Laporan Keuangan



Hubungan Berbagai Laporan Keuangan



end





ASPEK AKUNTANSI

Pertemuan 20

Neraca

- Disebut juga Laporan Posisi Keuangan
- Adalah laporan berisi saldo akun-akun riil pada tanggal tertentu
- Akun Riil terdiri dari:
 1. Akun Aktiva
 2. Akun Utang
 3. Akun Modal

Sistematika Neraca

AKTIVA	PASIVA
AKTIVA LANCAR	HUTANG LANCAR
Kas xxx	Hutang dagang Wesel bayar xxx
Surat2 berharga xxx	Biaya yg masig hrs dibayar xxx
Piutang wesel xxx	Hutang pajak pendapatan <u>xxx</u>
Piutang dagang xxx	Jumlah hutang lancar xxx
Persediaan xxx	HUTANG JANGKA PANJANG
Penghasilan yg hrs diterima..... <u>xxx</u>	Hutang hipotik xxx
Jumlah Aktiva Lancar xxx	Hutang obligasi <u>xxx</u>
AKTIVA TETAP	Jumlah hutang jangka panjang xxx
Tanah xxx	MODAL
Bangunan xxx	Modal saham xxx
Mesin2 xxx	Laba yang ditahan xxx
Inventaris kantor xxx	Cadangan pelunasan obligasi <u>xxx</u>
Akumulasi penyusutan (<u>xxx</u>)	Jumlah Modal <u>xxx</u>
Jumlah Aktiva Tetap xxx	TOTAL PASSIVA xxx
AKTIVA LAIN2	
Piutang jangka panjang xxx	
Bangunan dalam pendirian <u>xxx</u>	
Jumlah Aktiva Lain <u>xxx</u>	
TOTAL AKTIVA xxx	

Laporan Rugi Laba

Menggambarkan profitabilitas (tingkat laba) perusahaan selama suatu periode

- Hasil penjualan (sales)
- Biaya (cost/expenses)
- Rugi/Laba (lost/profit)



Sistematika Laporan Rugi Laba

Hasil penjualan	xxxxx	
Harga pokok penjualan	<u>xxxxx</u> (-)	
Laba kotor dari penjualan	xxxxx	
Biaya operasi :		
Biaya pemasaran	xxxxx	
Biaya administrasi	<u>xxxxx</u> (+)	
		<u>xxxxx</u> (-)
Laba bersih dari operasi	xxxxx	
Penerimaan/Pengeluaran lain-lain :		
Penerimaan lain-lain	xxxxx	
Pengeluaran lain-lain	<u>xxxxx</u> (-)	
		<u>xxxxx</u> (±)
Laba bersih sebelum pajak	xxxxx	
Pajak penghasilan	<u>xxxxx</u>	
Laba bersih setelah pajak	xxxxx	

Laporan Perubahan Modal

- Pemilik perlu mengetahui pengambilan modal yang telah dilakukan dari perusahaan
- Pemilik ingin mengetahui perkembangan modal yang telah disetorkan ke perusahaan



Sistematika Laporan Perubahan Modal

Modal Awal periode	A
Tambahan Setoran Modal	B
	A + B
Pribadi (Pengambilan Modal)	(C)
	A + B - C
Laba/(Rugi) Periode Sekarang	D/(E)
Modal Akhir	A + B - C + D atau A + B - C - E

end





ASPEK KEUANGAN

Pertemuan 21

Fungsi & Peran Manajer Keuangan

- Jumlah dana yang dibutuhkan
- Struktur pembiayaan (sumber)
- Pemilihan investasi
 - Beli
 - Sewa
 - Kerjasama
- IRR, NPV, Payback Period vs Interest Rate

Fungsi & Peran Manajer Keuangan

1. Perencanaan Keuangan
2. Penganggaran Keuangan
3. Pengelolaan Keuangan
4. Pencarian Keuangan
5. Penyimpanan Keuangan
6. Pengendalian Keuangan
7. Pemeriksaan Keuangan
8. Pelaporan Keuangan

Perkiraan Dana Investasi

1. Tanah
2. Gedung
3. Mesin
4. Peralatan



Sumber-Sumber Dana

1. Modal pemilik
2. Saham
3. Obligasi
4. Kredit Bank
5. Leasing (sewa) dari lembaga non bank



Alternatif Investasi

- Tabungan / Depositi
- SUN / ORI
- Reksadana – Proteksi
- Reksadana – Campuran
- Reksadana – Saham
- Saham/ Option/ Futures
- Business

Pengeluaran

- Pembelian barang dagangan secara tunai
- Pengeluaran kas untuk pembayaran dividen, pajak, denda dan lain sebagainya
- Pengeluaran kas untuk pembayaran biaya
- Pembayaran angsuran atau pelunasan utang
- Penarikan kembali saham yang beredar
- Pembelian saham atau aktiva tetap lainnya

end

